1. **DATOS GENERALES:**

FECHA: 25 de Febrero de 2016

A. **Nombre del funcionario que entrega**: Jorge Alexis Mejía Bermúdez

B. **Cargo:** Gerente

C. **Entidad:** Megabús S.A.

D. **Ciudad y fecha:** Pereira, 15 de Febrero de 2016

E. **Fecha Inicio de Gestión:** 03 de Enero de 2013

D. **Condición de la presentación:** Retiro [X] Ratificación [ ]
Separación del cargo [ ]

2. **INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:**

A. Informe de la gestión del servidor público saliente o en traslado, indicando los programas y proyectos (SGI, Estadísticas) que desarrolló o lideró, y aquellos que se encuentran en proceso.

En el presente documento, se exponen los principales logros que durante el periodo del 3 de Enero de 2013 al 15 de Febrero de 2016, se alcanzaron en el desempeño del cargo como Gerente de la Empresa Megabús S.A.:

- Durante el período se continúa con la recuperación financiera del Ente Gestor, en el cual se enjugaron pérdidas acumuladas por valor de $1.102,6 millones. Para la vigencia 2015 la utilidad neta alcanzó un valor de 530,9 millones y la operativa de 297,4 millones.

- Actualización y ejecución de la estrategia de Gobierno en Línea, bajo los lineamientos del Decreto 2573 de 2014, con el fin de brindar mayor transparencia y acceso a la información pública.

- Disminución del costo financiero del servicio de la deuda tanto del Proyecto como del Ente Gestor en el 2,53% (DTF+4,5 a DTF+1.97), y del Leasing Financiero en el 1% (DTF+5,5% a DTF+4,5%), lo que liberó recursos para inversión en la infraestructura del Sistema.

- Estructuración de los Estados Financieros de Apertura (ESFA) e implementación de las políticas y procedimientos bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en cumplimiento de la Resolución No. 414 de 2014 de la Contaduría General de la Nación (CGN).

- 100% de cumplimiento en Plan de Mejoramiento de la Contraloría Municipal de Pereira.

- Adquisición del Software Financiero Integrado (SIF): Recursos humanos, activos fijos, Contabilidad, Presupuesto y Tesorería.

- Recuperación de los espacios publicitarios del Sistema, mediante la terminación bilateral del contrato de concesión por 10 años con la firma Megapublicidad U.T., que representan ingresos anualmente adicionales por la suma de $426,8 millones, por concepto de arrendamientos de espacios en el Sistema

AÑO	CONTR No.	NOMBRE DEL ARRENDATARIO	OBJETO	VALOR MES SIN IVA	VALOR AÑO SIN IVA	FECHA TERMIN
2013		Banco de Bogotá	1,5 mt^2 en el Intercambiador de Cuba para instalación de cajero	1.074.921	12.899.052	03/10/2018
2014	37 10-Oct	Jhon Ángel Buitrago Tovar	Espacios para instalar 8 máquinas dispensadoras de snacks. en los intercambiadores: ($250.000 c/u)	2.255.842	27.070.104	09/11/2015
2015	38 15-Abr	Bancamía	Local No. 1 en el Intercambiador de Cuba 156,7 mt^2.	4.997.648	59.971.776	12/05/2020
	49 20-Oct	María del Socorro Betancur Botero	Local No. 4 del Intercambiador de Dosquebradas, área de 7,46 mt^2	555.016	6.660.192	22/10/2016
	48 20-Oct	Alexandra Suarez Ocampo	Local No 2 del Intercambiador de Dosquebradas, área de 7,46 mt^2	507.597	6.091.164	22/10/2016
	47 10-Nov	Efectimedios S.A	1.827,35 mt^2 para publicidad en las estaciones e Intercambiadores del Sistema	25.000.000	300.000.000	19/11/2022
	52 29-Dic	Grupo Henao Vargas S.A.S.	Espacios para instalar 4 máquinas dispensadoras de líquidos en los intercambiadores ($294.550 c/u)	1.178.200	14.138.400	29/12/2018
TOTAL				35.569.224	426.830.688	

- Se adelantaron convenios económicos con la Policía Metropolitana coadyuvar en la seguridad del Sistema.

- Se adelantó gestión con los municipios de Pereira y Dosquebradas para, a través de convenios, subsidiar el transporte de estudiantes de colegios públicos, comuneros, comunales, ediles y deportistas, donde los operadores concurrían con un descuento del 27% sobre la tarifa.

- Se impuso multa en proceso sancionatorio, por valor de $1.150 millones al Operador Promasivo S.A. por incumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión No. 01 de 2004.

- En el año 2015 se adelantó una inversión para el alumbrado navideño en estaciones e intercambiadores del sistema, por valor de $180 millones.

177

- Se declaró la caducidad del contrato número 01 de 2004 suscrito entre Megabús S.A. y el operador de la cuenca de Cuba, Promasivo S.A., debido a los constantes incumplimientos para prestar el servicio. Esto permite liberar jurídicamente este sector para normalizar la operación del Sistema Integrado de Transporte Masivo.

- La infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Masivo -Megabús, inició su construcción desde hace 10 años y como se observa en el gráfico, se encuentra construida casi en su totalidad. En el período 2013 - 2015 se desarrollaron obras por valor de $27.376,6 millones

- Se realizaron inversiones en iluminación y mantenimiento de estaciones e intercambiadores del sistema, mantenimiento y señalización del carril solo bus y paraderos de rutas alimentadoras por valor de $1.120 millones, a través del Fondo de Desarrollo del Sistema, administrado por la Fiducia de Bogotá, con los recursos de la multa interpuesta a Promasivo S.A.

- Se adelantaron los estudios de la estructuración técnica, legal y financiera del Sistema Integrado de Transporte Publico -SITP, por parte de la firma Transconsult Ltda. financiado por el gobierno español con la intermediación del Banco Mundial.

  - Evaluación Operacional: Demanda de pasajeros, flota, cobertura, rutas y plan de servicios.
  - Evaluación Financiera: Muestra la viabilidad del negocio, el número de operadores, condiciones de inversión.
  - Evaluación Jurídica: Definición de obligaciones en los procesos licitatorios, modelo de contrato, matriz de riesgos.

Adicionalmente, anexo presento los siguientes documentos donde se describe la gestión y resultados en detalle:

- Informe de Gestión Empresarial 2013.
- Informe de Gestión Empresarial 2014.
- Informe a la Comisión de Empalme 2012 – 2015.
- Informe Junta Directiva No. 01 de 2016

B. Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos materiales o financieros, así como los bienes muebles e inmuebles a su cargo, debidamente actualizados a la fecha.

a) Información Financiera

BALANCE GENERAL 2014 - 2015

ACTIVO	dic-14	dic-15	VAR
ACTIVO CORRIENTE	1.028,60	1.580,00	53,60%
Efectivo	33	54,7	65,90%
Bancos y corporaciones	33	54,7	65,90%
Deudores	995,6	1.525,30	53,20%
Prestación de servicios	253,4	76,3	-69,90%
Anticipos impuestos	235	272,3	15,90%
Recursos en Adm (Fiducia)	265,1	803,4	203,00%
Otros deudores	242,1	373,3	54,20%
ACTIVO NO CORRIENTE	7.239,30	8.325,30	15,00%
Propiedades, planta y equipo	1.844,90	1.837,80	-0,40%
Terrenos	1.803,70	1.803,70	0,00%
Equipos oficina y comunic	91,7	110,9	21,00%
Depreciación acumulada	-50,5	-76,8	52,30%
Otros activos	5.394,40	6.487,50	20,30%
Cargos Diferidos	736,8	0	-100,00%
Bienes Adquiridos Leasing	2.152,30	2.152,30	0,00%
Intangibles	101,8	93	-8,60%
Depreciación y Amort Acum	-319,5	-379,5	18,80%
Valorizaciones	2.722,90	4.621,80	69,70%
TOTAL ACTIVO	8.267,80	9.905,30	19,80%

PASIVO	dic-14	dic-15	VAR
PASIVO CORRIENTE	1.769,20	1.702,30	-3,90%
Operaciones crédito público	400	400	0,00%
Obligaciones financieras	188,9	207,8	10,00%
Cuentas por pagar	212,4	872,7	310,80%
Intereses por Pagar	0,2	0	-100,00%
Acreedores	0	6,7	0,00%
Impuesto, Contrib y tasas	23,1	679,1	2575,60%
Anticipos y Avances	0,1	0,2	111,00%
Otras cuentas por pagar	186,7	186,6	-0,10%
Obligaciones laborales	222,5	221,1	-0,60%
Provisión impuesto de renta	746,8	0	-100,00%
Otros Pasivos	0,8	0,7	-9,60%
PASIVO NO CORRIENTE	1.975,40	1.175,90	-40,50%
Operaciones crédito público	800	397,8	-50,30%
Obligaciones financieras LP	988,8	778,1	-21,30%
Cuentas por pagar	186,6	0	-100,00%
TOTAL PASIVO	3.744,60	2.878,30	-23,20%
PATRIMONIO	4.523,30	7.027,00	55,40%
Capital Autorizado	1.800,00	1.800,00	0,00%
Capital Suscrito por Cobrar	-15,1	0	-100,00%
Reservas	30,1	89	196,20%
Resultados ejercicios anteriores	-570,7	-14,6	-97,40%
Resultados del ejercicio	556,1	530,9	-4,50%
Superávit por valorización	2.722,90	4.621,80	69,70%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	8.267,80	9.905,30	19,80%

Cifras en millones de pesos

ESTADO ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL 2014-2015

	DETALLE	dic-14	dic-15	VAR
INGRESOS OPERACIONALES		5.835,2	6.277,30	7,6%
Menos:	Gastos de Administración	2.870,2	3.019,8	5,2%
	Pre operativos	837,3	736,8	-12,0%
	Administrativos	2.032,8	2.283,0	12,3%
	Gastos de Operación	2.537,6	2.872,1	13,2%
	Prov, Agot, Dep y Amort	76	88,1	15,8%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		351,4	297,4	-15,4%
EBITDA		1.264,7	816,3	-35,5%
Mas:	Transferencias	1.050,0	1.106,8	5,4%
	Otros Ingresos	190,1	206,8	8,8%
Menos:	Otros Gastos	288,5	172,3	-40,3%
EXCEDENTE (DÉFICIT) ANTES IMPUESTOS		1.302,9	1.438,6	10,4%
Menos:	Provisión de Impuesto Renta	-746,8	-848,8	13,6%
	Reserva Legal (10%)	0	-59	0,0%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		556,1	530,9	-4,5%

Cifra en millones de pesos

En el Anexo No. 01 Estados Financieros 2013 - 2015, se encuentra consolidada la información financiera de Megabús S.A. (Estados Financieros y sus respectivas notas, vigencias 2013 a 2015)

Servicio de la Deuda Pública 2012- 2015

ENTE GESTOR					
FINANCIACIÓN CON DEUDA	POR PAGAR A DIC 2011	% PART.	PAGOS	TASA DTF +	POR PAGAR DIC 2015
Deuda Proyecto	1.254.501	23,1%	1.067.906		186.595
Deuda Financiera	2.514.061	46,3%	1.716.242	1,9%	797.819
Leasing Infraestructura	1.658.304	30,6%	672.410	4,5%	985.894
TOTAL	**5.426.866**	**100,0%**	**3.456.559**		**1.970.307**

Cifras en miles de pesos

PROYECTO					
FINANCIACIÓN CON DEUDA	VALOR	% PART.	PAGOS	TASA DTF +	POR PAGAR DIC 2015
Crédito Infraestructura	30.922.959	100,0%	20.426.386	1,9%	10.496.573
TOTAL	**30.922.959**	**100,0%**	**20.426.386**		**10.496.573**

Cifras en miles de pesos

Ejecución presupuestal Diciembre 2015

DESCRIPCIÓN	APROPIACIÓN FINAL	EJECUCIÓN DIC 2015	% EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE INGRESOS	**22.959.422**	**22.860.098**	**99,6%**
Disponibilidad inicial	3.635.381	3.635.381	100,0%
Ingresos corrientes	18.038.970	17.936.865	99,4%
Recursos de capital	1.285.071	1.287.852	100,2%
PRESUPUESTO DE GASTOS	**22.959.422**	**22.030.059**	**96,0%**
De funcionamiento	3.431.101	3.269.502	95,3%
De operación	2.901.568	2.693.947	92,8%
Servicio deuda publica	10.734.841	10.632.504	99,0%
De inversión	4.180.598	3.755.552	89,8%
Cuentas por pagar	1.711.314	1.678.554	98,1%

Cifras en miles de pesos

En el Anexo No. 02 Ejecuciones Presupuestales 2013 - 2015, se puede observar en detalle las ejecuciones presupuestales de dicho periodo.

Situación de Tesorería y Presupuestal
Diciembre de 2015

CONCEPTO	CONSOLIDADO	ENTE GESTOR	PROYECTO
DISPONIBILIDAD	**2.985.186**	**922.770**	**2.062.416**
Saldo Entidades Bancarias	2.680.492	858.076	1.822.416
Cuentas por Cobrar	304.694	64.694	240.000
EXIGIBILIDADES	**153.325**	**0**	**153.325**
Retenciones	138.930	0	138.930
Rendimientos por devolver	14.395	0	14.395
TOTAL DISPONIBILIDAD INICIAL	**2.831.861**	**922.770**	**1.909.091**
Cuentas por Pagar Tesorería	**6.693**	**6.693**	**0**
Iluminaciones & Servicios LTDA	6.693	6.693	0
SITUACIÓN DE TESORERÍA	**2.825.168**	**916.077**	**1.909.091**
Cuentas por Pagar Presupuesto	**1.602.888**	**46.400**	**1.556.488**
Sachica & Sachica Abogados S.A.S	46.400	46.400	
Movitierra Construcciones S.A	1.437.639		1.437.639
Consorcio HP Retornos	118.849		118.849
EXCEDENTES	**1.222.280**	**869.677**	**352.603**

Cifras en miles de pesos

Como se observa en el cuadro anterior, la disponibilidad inicial para la vigencia 2016 asciende a la suma de $2.831,8 millones, de los cuales 6,9 millones y $1.602,9 millones a cuentas por pagar de tesorería y presupuesto, por lo cual, los excedentes al 31 de Diciembre de 2015, presentan un valor de $1.222, 3 millones, que se deben adicionar al Presupuesto de Ingresos y Gastos, vigencia 2016, teniendo en cuenta que $869,7 millones son de libre destinación y $352,6 para inversión

En el Anexo No. 03 Situación de Tesorería, Presupuestal y Fiscal 2015, se observa el detalle de estas Situaciones.

Inversión acumulada del proyecto
Diciembre 2015

Participación de la Nación y los Municipios en el SITM

NACIÓN PEREIRA	SOBRETASA PEREIRA	TOTAL APORTES
84.736.632	78.775.381	163.512.014
52%	**48%**	**100%**

NACIÓN DOSQ.	SOBRETASA DOSQ.	TOTAL APORTES
34.168.443	16.335.476	50.503.919
68%	**32%**	**100%**

Cifras en miles de pesos

Porcentaje de ejecución de los aportes del proyecto

FUENTES DE FINANCIACIÓN	APORTES DIC 2015	APORTES PROY 2016	% EJEC
Nación Pereira	84.736.632	84.736.632	100%
Sobretasa Pereira	90.565.440	102.038.699	89%
Nación Dosquebradas	34.168.443	34.168.443	100%
Sobretasa Dosquebradas	16.335.476	16.335.476	100%
Convenios	7.291.170	8.020.563	91%
Otros Aportes Ente Gestor	682.060	682.060	100%
TOTAL INGRESOS	**233.779.221**	**245.981.873**	**94%**

Cifra en miles de pesos

Inversión acumulada de acuerdo a los CONPES – Diciembre 2015

DETALLE	RECURSO NACIÓN PEREIRA	RECURSOS SOBRETAS A PEREIRA	RECURSOS NACIÓN DOSQ	RECURSOS SOBRETASA DOSQ	RECURSOS PROPIOS	CONVEN	OTROS APORTES ENTE GESTOR	TOTAL
INGRESOS	DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS							
Aportes Recibidos SITM	84.736.632	88.014.755	34.168.443	16.335.476	93.000.000	7.272.668	673.750	324.201.725
TOTAL FUENTES	84.736.632	88.014.755	34.168.443	16.335.476	93.000.000	7.272.668	673.750	324.201.725
INVERSIÓN	DISTRIBUCIÓN POR COMPONENTES							
DESARROLLO SITM	84.736.631	64.133.396	34.168.443	11.251.135	12.300.698	7.246.518	0	213.836.822
Construcción Troncales y Pre-troncales	76.923.079	42.620.727	11.733.116	1.987.409	8.461.360	7.148.015	0	148.873.706
Construcción e instalación de estaciones y terminales	3.752.320	395.311	21.252.841	6.324.064	85.390	0	0	31.809.926
Adquisición Predial	0	13.874.657	0	540.418	2.129.854	0	0	16.544.929
Interventoría de obra	4.013.666	4.642.931	1.182.486	1.555.631	650.693	98.503	0	12.143.910
Estudios de consultoría, asesoría de obra	47.566	2.599.770	0	843.613	973.402	0	0	4.464.351
REASENTAMIENTO HUMANOS	0	2.496.180	0	228.415	617.103	0	0	3.341.697
Ejecución plan de Reasentamientos	0	2.496.180	0	228.415	617.103	0	0	3.341.697
OTROS USOS	1	12.962.770	0	4.855.783	6.137.287	119	1.371	23.957.331
Gastos Financieros	1	482.544	0	25.902	16.186	119	1.371	526.123
Servicio de la Deuda	0	12.480.226	0	4.829.881	6.121.101	0	0	23.431.208
TOTAL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	84.736.632	79.592.346	34.168.443	16.335.333	19.055.089	7.246.636	1.371	241.135.850
Amortización del Crédito	0	6.286.205	0	0	73.593.079	0	0	79.879.284
TOTAL RECURSOS DISPONIBLES	0	2.136.204	0	143	351.832	26.032	672.379	3.186.590

Cifras en miles de pesos

b) Recursos Humanos

Planta de Personal

La planta de personal de Megabús S.A. está conformada por:

- Dos (2) funcionarios públicos: Gerente y Secretaria General, de libre nombramiento y remoción, que son nombrados por la Junta Directiva, por periodo de un (1) año.
- Un (1) funcionario público, Control Interno, nombrado para un periodo de cuatro (4) años, según Ley 1474 de 2011.
- Cuarenta y tres (43) trabajadores oficiales, los cuales se encuentran clasificados en los siguientes niveles jerárquicos:

CARGO	GRADO	No. CARGOS POR NIVEL	SALARIO AÑO 2015	VINCULACIÓN		
				LNR	PF	TO
DIRECTIVO		**4**		**2**	**-**	**2**
Gerente	01	1	10.099.706	1		
Secretaria General	02	1	6.378.686	1		
Directora Financiera	02	1	6.378.686			1
Director Operaciones	02	1	6.378.686			1
ASESOR		**2**			**1**	**1**
Jurídica	01	1	7.173.652			1
Jefe Oficina Control Interno	02	1	3.524.104		1	
PROFESIONAL ESPECIALIZADO		**3**				**3**
Operaciones	02	1	4.002.542			1
Jurídica	02	1	4.002.542			1
Financiera	02	1	4.002.542			1
PROFESIONAL UNIVERSITARIO		**16**				**16**
Jefe Oficina Planeación	01	1	5.585.178			1
Operaciones	03	4	3.524.104			4
Secretaria General	03	1	3.524.104			1
Financiera	03	1	3.524.104			1
Gerencia	03	1	3.524.104			1
Operaciones	04	8	2.450.076			8
TÉCNICO ADMINISTRATIVO		**2**				**2**
Secretaria General	01	1	2.411.152			1
Operaciones	01	1	2.411.152			1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO		**4**				**4**
Secretaria General	01	2	1.455.734			2
Financiera	01	1	1.455.734			1
Jurídica	01	1	1.455.734			1
AUXILIAR ADMINISTRATIVOS		**15**				**15**
Operaciones	02	14	700.022			14
Financiera	02	1	700.022			1
TOTAL		**46**		**2**	**1**	**43**

LN: Libre nombramiento y Remoción; PF: Periodo Fijo; TO: Trabajadores Oficiales

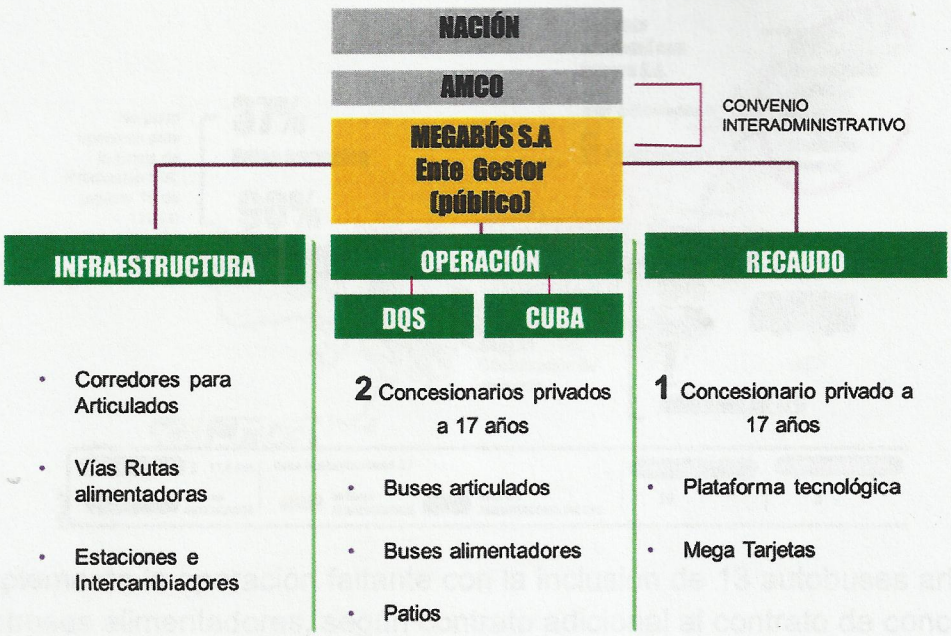
En el Anexo No. 04 Planta de personal por niveles, se encuentra consolidada la información de la planta de personal por nivel jerárquico, el propósito del cargo y las prestaciones sociales del personal.

Inventarios de bienes

En el Anexo No. 05 Inventarios, se encuentra consolidada la información de los bienes de la entidad, con avalúos a Diciembre de 2015.

c) Operación SITM

ESTRUCTURA

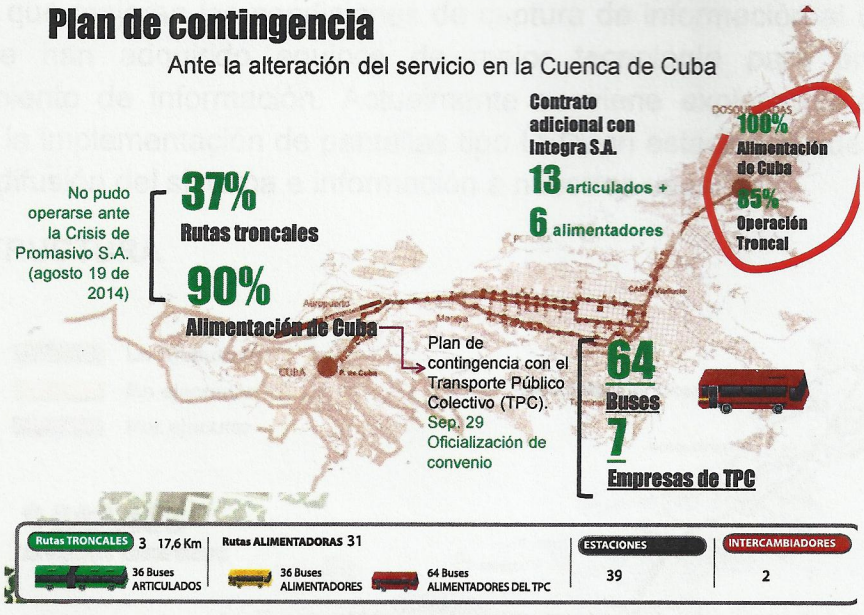


Estado actual de la operación

El 25 de Julio de 2014 la Superintendencia de Puertos y Transporte intervino a la sociedad Promasivo S.A. removiendo de sus cargos a su Junta Directiva y el Representante Legal; sin embargo, a partir de esta actuación no se generó propuesta alguna para retomar las responsabilidades que obliga el contrato de concesión No. 01 de 2004 a cargo de este operador, situación que obligó al Ente Gestor a iniciar el proceso de caducidad de dicho contrato, proceso para el cual se adelantaron dos audiencias, para cumplir el debido proceso.

Para mantener los niveles de demanda en condiciones de mejora y lograr aumentar la cobertura a sectores fuera de la cuenca, se ha extendido el servicio a rutas como Salamanca, Puerto Caldas, Aeropuerto y Boquerón. Es importante resaltar que esta estrategia es limitada hasta agotar la capacidad existente del servicio de autobuses articulados, lo que conlleva a buscar una solución inmediata a la problemática de Promasivo S.A. en cuanto a su permanencia como operador

e inclusión inmediata de flota y retoma de funciones. En todo caso Megabús S.A. mantiene vigente un convenio interempresarial con el Transporte Público Colectivo –TPC-, con el fin de garantizar la prestación del servicio en la cuenca Cuba, toda vez que Promasivo S.A. no presta el servicio desde el mes agosto del año 2014 cuando el AMCO no renovó las tarjetas de operación de su flota por encontrarse en muy malas condiciones técnico mecánicas.



Se complementa la operación faltante con la inclusión de 13 autobuses articulados y 6 autobuses alimentadores, según contrato adicional al contrato de concesión 02 de 2004 del operador Integra S.A.

La condición de Promasivo S.A. puso en riesgo la estabilidad de la demanda y la prestación del servicio troncal del sistema, toda vez que en la actualidad se está operando con un plan de contingencia, a través del uso del 97% de la flota articulada (35) del operador Integra S.A., operación que se encuentra por debajo del total de flota requerida por el plan de servicios oficial, establecido entre 41 y 45 autobuses articulados. Esta situación ha generado un desgaste adicional a los autobuses del operador Integra S.A., vulnerando aún más la prestación del servicio troncal, por el sobre esfuerzo de dicha flota, sin contar con vehículos de reserva, poniendo en riesgo el mantenimiento óptimo que se tiene.

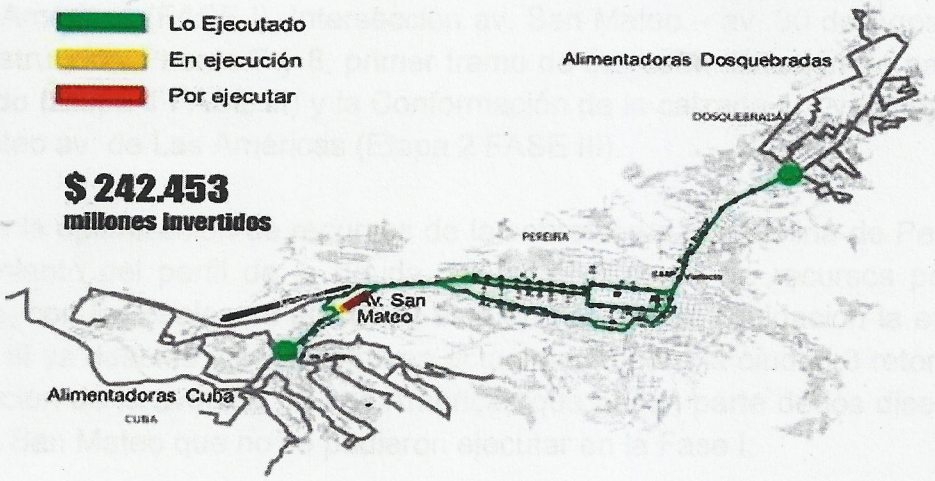
En Noviembre de 2015 la sociedad Promasivo S.A. convocó a Tribunal de Arbitramento a Megabús S.A. ante el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá.

En Diciembre de 2015 la Superintendencia de Sociedades ordenó la liquidación judicial de Promasivo S.A. El proceso sancionatorio sin embargo, se continuó

adelantando hasta terminar con la caducidad del contrato en audiencia del 9 de Febrero de 2016.

Sistema de Recaudo: Es un contrato de concesión a través de la firma Recaudos Integrados SAS. La plataforma tecnológica de recaudo y control de ingreso del sistema, así como su medio de pago, opera en condiciones óptimas. El recaudador ha venido bajo la vigilancia del Ente Gestor realizando pruebas y aplicativos que mejoran las condiciones de captura de información al usuario, así también se han adquirido equipos de mejor tecnología para procesos de almacenamiento de información. Actualmente se viene explorando en pruebas piloto para la implementación de pantallas tipo LED, en estaciones que permitirían una mejor difusión del sistema e información a nuestros usuarios.

INFRAESTRUCTURA



En el período 2013 - 2015, se desarrollaron las obras relacionadas en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN OBRA	TOTAL	OBSERVACIÓN
Construcción Intercambiador del Sistema Integrado de Transporte Masivo MEGABÚS en el Municipio de Dosquebradas.	20.050.478	Contrato liquidado
Obras de mejoramiento, intersección Avenida del Ferrocarril con Carrera 8a, Acceso al Viaducto César Gaviria Trujillo, Pavimentos y Obras Varias de Mantenimiento en el Corredor del Sistema De Transporte Masivo en el Municipio de Pereira.	437.654	Contrato liquidado
Adecuación y Mantenimiento en equipos de Sistema de Recaudo de la Estación Villavicencio perteneciente al SITM de pasajeros del AMCO Megabús.	62.346	Contrato liquidado
Conformación Banca Calzada Sur Av. San Mateo localizada entre la Abscisa K 0+380 y la Abscisa K 0+610, y Conexión Vial Calle 63 - en el Municipio de Pereira. 2ª Etapa de la Fase III Av. San Mateo.	5.127.866	Contrato liquidado
Construcción Retornos intersección Avenida de las Américas - Avenida San Mateo.	1.698.271	EN EJECUCIÓN
TOTAL OBRAS PERÍODO	**27.376.615**	***Cifras en miles de pesos***

Además, se realizaron las siguientes inversiones a través del Fondo de Desarrollo del Sistema, administrado por la Fiducia de Bogotá, con los recursos de multas y sanciones:

NOMBRE	VALOR
Iluminación Intercambiadores y estaciones	193.000
Mantenimiento de pavimentos y señalización	322.000
Señalización, pintura y seguridad paraderos rutas alimentadoras	140.000
Mantenimiento de estaciones e intercambiadores	465.000
TOTAL	**1.120.000**

Cifras en miles de pesos

De la Avenida San Mateo, de gran importancia para la operación del Sistema en la ciudad de Pereira, se han construido a la fecha la intersección av. San Mateo – av. de Las Américas (FASE I), Intersección av. San Mateo – av. 30 de Agosto (FASE II), Construcción Puente 7 y 8, primer tramo de corredor, Estación de parada San Fernando (Etapa 1 FASE III) y la Conformación de la calzada sur y conexiones av. San Mateo av. de Las Américas (Etapa 2 FASE III).

Fruto de la optimización de recursos de la sobretasa a la gasolina de Pereira y un mejoramiento del perfil de la deuda, se logró disponer de recursos por $6.569 millones, con los cuales se ejecuta y está en periodo de liquidación la etapa 2 de la Fase III ya descrita y se construyen actualmente para la ciudad 3 retornos en la intersección de la avenida de Las Américas que hacen parte de los diseños de la avenida San Mateo que no se pudieron ejecutar en la Fase I.



Como se puede observar, falta por ejecutar la mayor parte de la Fase III por un valor de $23 mil millones, a precios del año 2013, que corresponde al corredor longitudinal de la Avenida San Mateo que constará de 2 calzadas con 3 carriles cada una, incluidos los exclusivos, que comunicarían la intersección de las Avenida de Las Américas y la Avenida 30 de Agosto.



Respecto a la inversión en mantenimiento, el municipio de Pereira ha destinado recursos para la infraestructura del sistema, según convenio de cofinanciación. Se invirtieron mil millones de pesos en la intersección de la avenida del Ferrocarril con la carrera 8a. y se adelantó la reparación de losas de pavimento fracturado que utiliza el Sistema, pero no hiçieron parte de infraestructura troncal construida por Megabús S.A.

Los carriles exclusivos construidos especialmente para el Sistema son estructuras de pavimento muy competentes; llevan 9 años en servicio con excelente comportamiento a la fecha sin presentar traumatismos al sistema, pero ya requieren mantenimiento de juntas, que es lo mínimo para garantizar la prolongación por muchos años de vida útil.

Beneficios Avenida San Mateo

Económicos:

- 2.000 millones pesos de ahorro anual, por menor recorrido en kilómetros.

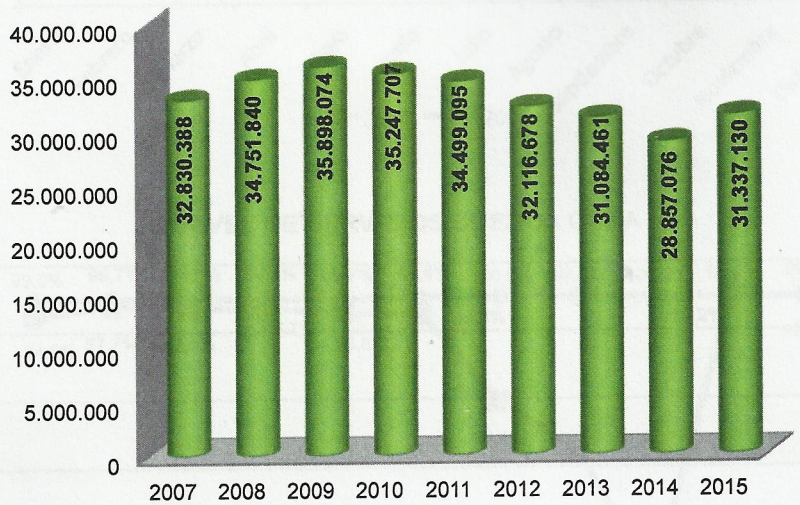
Sociales:

- Reubicación de 152 familias, que viven en un nivel alto de pobreza, esto significa un aumento en la calidad de vida de 400 personas.

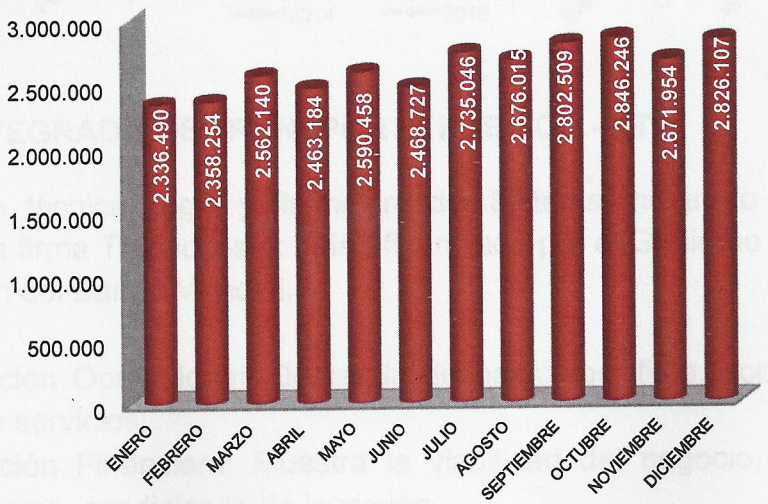
- Calidad de vida: 8 minutos de ahorro, para los usuarios del SITM y el transporte privado.
- Ambientales: 200 árboles nuevos y la recuperación de 2800 M2 de zona verde. Liberación de 6,67 toneladas de O2 (Oxígeno) al año, por parte de los 530 árboles sembrados en todo el proyecto.

INDICADORES

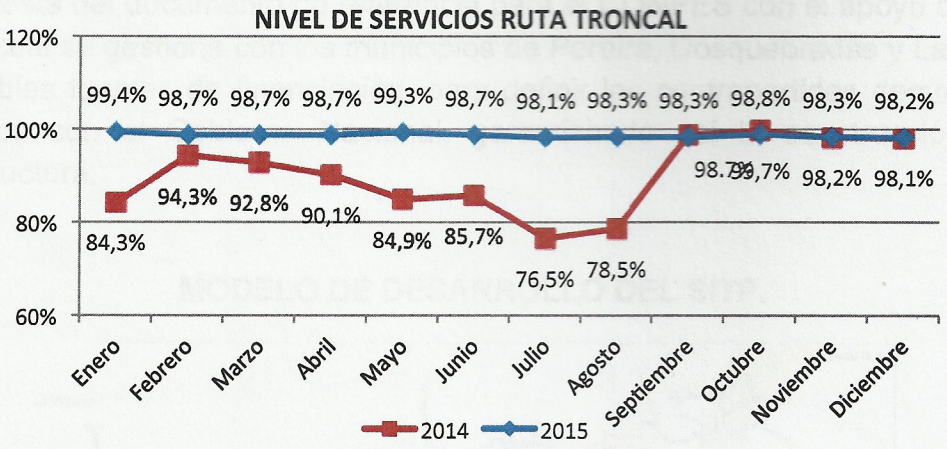
Total pasajeros movilizados por cada año de operación

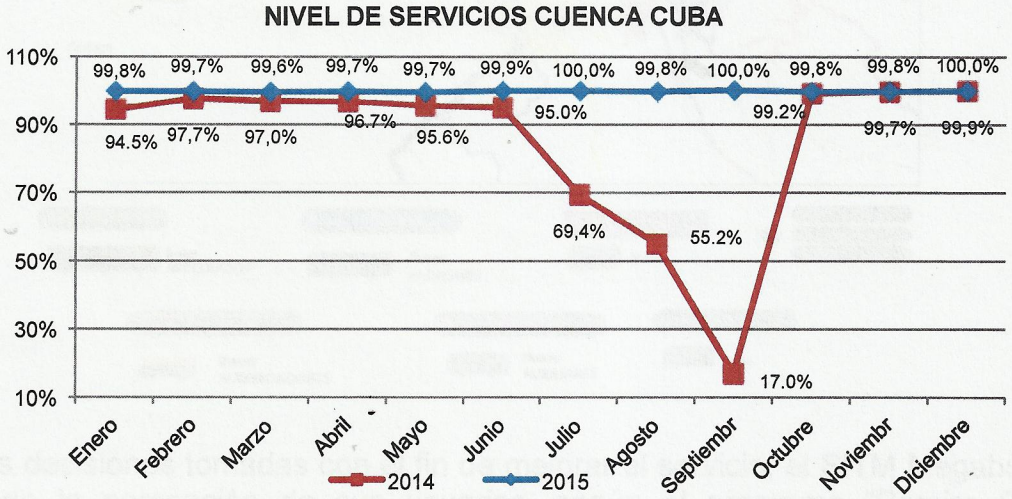


Total pasajeros movilizados año 2015



Índice de regularidad 2014 - 2015





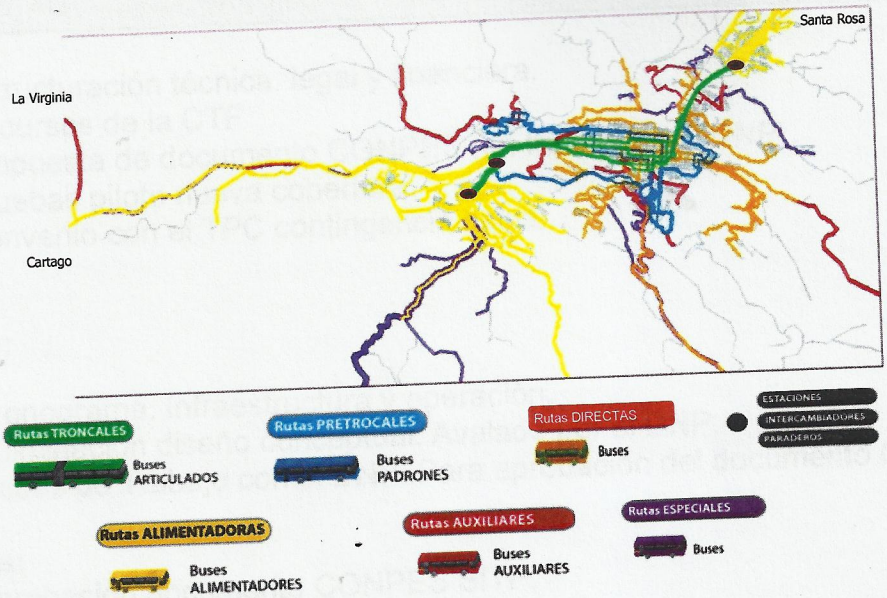
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO -SITP:

Estructuración técnica, legal y financiera del Sistema Integrado de Transporte Publico, por la firma Transconsult Ltda., financiado por el Gobierno Español con la intermediación del Banco Mundial.

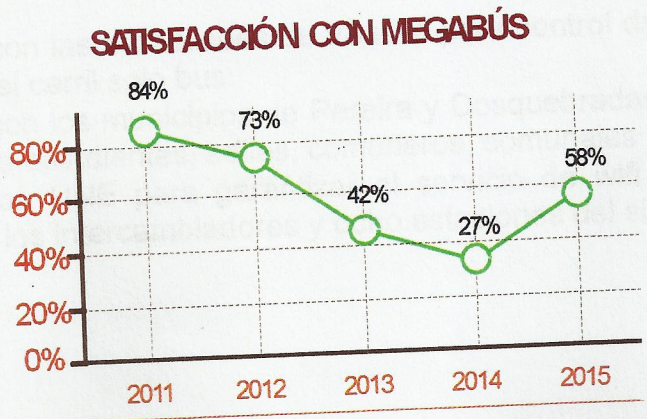
- Evaluación Operacional: Demanda de pasajeros, flota, cobertura, rutas y plan de servicios.
- Evaluación Financiera: Muestra la viabilidad del negocio, el número de operadores, condiciones de inversión
- Evaluación Jurídica: Definición de obligaciones en los Procesos licitatorios, modelo de contrato, matriz de riesgos

Corresponde a la fusión del transporte masivo y el transporte colectivo, mediante una sola estructura tarifaria. Se continúan adelantando conversaciones y ajustes a la propuesta del documento de referencia para el CONPES con el apoyo del DNP, para lo cual se gestiona con los municipios de Pereira, Dosquebradas y La Virginia las posibles fuentes de financiación, para definir las contrapartidas dentro de los convenios con el Gobierno Nacional, garantizando así la construcción de la infraestructura.

MODELO DE DESARROLLO DEL SITP.



Con las decisiones tomadas con el fin de mejorar el servicio, el SITM Megabús ha mejorado la percepción de sus usuarios, según el programa "Pereira Cómo Vamos", presentó un incremento del 31% del 2014 al 2015, como se observa en el siguiente gráfico:



Fuente: Pereira Cómo Vamos

Que tenemos:

- Calculo de la financiación del proyecto (COL $MM de 2015)

APORTES	MUNICIPIO	NACIÓN	TOTAL
Pereira	26.526	160.174	186.700
Dosquebradas	7.800	18.200	26.000
La Virginia	2.190	5.110	7.300
TOTAL	**36.516**	**183.484**	**220.000**

- Estructuración técnica. legal y financiera.
- Recursos de la CTF
- Propuesta de documento CONPES (en trámite en el DNP).
- Pruebas piloto nueva cobertura.
- Convenio con el TPC contingencia actual.

Avances:

- Cronograma. Infraestructura y operación.
- Culminación diseño conceptual. Avalado por el DNP.
- Mesas de Trabajo con el DNP. Para aprobación del documento CONPES.

Que falta:

- Aprobación documento CONPES SITP.
- Convenio de Cofinanciación.

De manera complementaria se han adelantado acciones como:

- Estructuración del proyecto de expansión de cobertura al Municipio de La Virginia.
- Operativos con las autoridades de tránsito para control del transporte ilegal e invasión del carril solo bus.
- Convenios con los municipios de Pereira y Dosquebradas para subsidiar el transporte de estudiantes, ediles, comuneros, comunales y deportistas.
- Convenio con UNE para garantizar el servicio de wifi gratis a nuestros usuarios en los intercambiadores y ocho estaciones del sistema.

C. Reglamentos, manuales de organización, manuales de operación, o de procedimientos

Instrumentos de gestión administrativa y talento humano

En el archivo de la Secretaría General se encuentran los siguientes documentos de gestión:

MANUALES		
INSTRUMENTO	**SOPORTE**	**DESCRIPCIÓN**
Código de ética	Res.117/08	Reúne Principios y Valores que el personal debe practicar al interior de la entidad
Manual de evaluación de competencias laborales	Res. 305/09	Modalidad para evaluar los cargos, como servidores públicos y por niveles. Determina la modalidad de calificación, su interpretación y efectos.
Reglamento interno de trabajo	Res 257/10	Es norma reguladora de las relaciones internas de la empresa con el trabajador.
Reglamento de higiene y seguridad industrial	Año 2012	Normas y políticas en Salud Ocupacional adoptadas por la Entidad
Manual de funciones	Res 258/13	Contiene el nombre del cargo, nivel, dependencia, grado salarial, perfil académico y experiencia requerida, funciones, conocimientos y cargos dependientes
Manual de Bienes e Inventarios	Res.164/15	Definir el procedimiento general de administración de los recursos físicos de la Entidad.
COMITÉS		
INSTRUMENTO	**SOPORTE**	**DESCRIPCIÓN**
Comité Directivo	Res.160/08	Lo lidera el gerente, quien con sus directivos traza políticas y estrategias para el cumplimiento de la misión institucional
Comité Coordinador de control interno y comité del sistema de gestión integrado	Res.110/12	Lo conforman los directivos, jefe de control interno, jefe de planeación, coordinador de calidad, quienes revisan el cumplimiento del sistema de calidad y evalúan el cumplimiento de metas y acciones del Plan estratégico y control interno
Comité de Archivo y correspondencia	Res. 289/10	Grupo Asesor de gerencia que defina políticas y directrices relacionadas con la gestión documental de la entidad
Comité de Salud ocupacional	Res.168/14	Compuesto de representantes del empleador y de los empleados, para establecer estrategias que permitan el cumplimiento de las políticas de la entidad en materia de salud ocupacional.
Comité Convivencia laboral	Res.168/14	Conformado por representantes del empleador y de los empleados, quienes establecen políticas de convivencia que prevengan riesgos sicosociales
Comité Gobierno en línea, seguridad de la información y antitrámites	Res.132/15	Planificar, implementar, mantener y mejorar la Estrategia de Gobierno en Línea, Seguridad de la Información, Antitrámites y atención Efectiva al Ciudadano
Comité Bienes muebles e inmuebles	Res.112/15	Formaliza las políticas y procedimientos para la administración y control de los bienes muebles e inmuebles de la Entidad

Mapa de procesos de la entidad

La Empresa cuenta con varios procesos mediante los cuales sustenta el cumplimiento de su objeto y las funciones asignadas para el efecto, de la siguiente manera:

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO
MAPA DE PROCESOS DE MEGABUS S.A.



Los procedimientos se encuentran de cada uno de los procesos se encuentran descritos y detallados en la intranet http://atenea/intranet

D. Informe del estado de los convenios y/o contratos que supervisó o tuvo bajo su responsabilidad

Contratación por Vigencia

AÑO	MODALIDAD						TOTAL DE CONTRATOS SUSCRITOS	VALOR DE CONTRATOS
	CD	LP	SA	CM	MC	CONV		
2012	26	2	1	2	7	1	39	20.128.711
2013	30	1	2	1	15	2	51	1.373.004
2014	23	3		2	13	1	42	6.346.967
2015	24	3	2	1	17	1	52	3.980.912
TOTAL								31.829.594

Cifras en miles de pesos

Contratos de vigencias anteriores en ejecución

AÑO	MODALIDAD			No. CONTRA.	VALOR	CONTRATISTA
	CD	LP	SA			
2007	X			1	108.704	Carlos Arturo Merchan Forero
2008	X			1	315.200	Baker & Mckenzie Colombia S.A.
2014		X		1	4.572.863	Movitierra Construcciones S.A
2014			X	1	619.993	Consorcio CBH2

Contratos en Concesión

AÑO	MODALIDAD	No. CONTRA.	CONTRATISTA
2004	Licitación pública	1	Promasivo s.a.
2004	Selección abreviada por declaratoria desierta	1	Integra s.a.
2005	Licitación pública	1	Recaudos integrados Recisa s.a

En el Anexo No. 06 contratación 2013 - 2015, se puede observar el detalle de la contratación del periodo clasificados por vigencia y los que quedan en ejecución a Diciembre de 2015

Defensa judicial

NOMBRE	DESPACHO	No.
Acción popular	Juzgado Administrativo / Cuarto Civil del Circuito	2
Acción de grupo	Tribunal Contencioso Administrativo	1
Reparación directa	Tribunal Contencioso Administrativo /Juzgados Administrativos	13
Contractuales	Tribunal Contencioso Administrativo	3
Laborales	Juzgados Laborales de Pereira	118
PROCESOS ACTIVOS		**137**

Acciones de tutela y conciliaciones

NOMBRE	FALLO	No
Tutelas	A favor de la entidad	152
Conciliaciones		1

Tribunal de arbitramento

AÑO	LAUDO	NOMBRE
2010	A favor de Megabus denegando pretensiones de Integra S.A. (Fallado)	INTEGRA S.A.
2015	Demanda de arbitramento (cámara de comercio de Bogotá) en ejecución	PROMASIVO S.A

Resumen demandas laborales

DEMANDAS	No. DEMANDAS	VALOR
Ganadas	65	8.359.334
Ganada en primera instancia	1	30.000
Perdidas	45	1.285.059

Cifras en miles de pesos

En el Anexo 07 Demandas, se puede observar el detalle de las demandas

¿QUÉ SE DEBE MANTENER Y QUÉ FALTA?.

- Puesta a punto de la operación en la cuenca Cuba, mediante un nuevo concesionario o la puesta en marcha de instrumentos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo.

- Para consolidar el proyecto del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP: Aprobación del documento CONPES por parte de la Nación; convenios de cofinanciación con los municipios de Pereira, Dosquebradas y La Virginia que permitan consolidar la infraestructura del proyecto; buscar nuevas alternativas de vinculación con otros modos de transporte (intermunicipal, aéreo, cable, fluvial).

- Conclusión de la fase III de la Avenida San Mateo.

- Continuar con la consolidación de las etapas requeridas –monitoreo- en el proyecto MDL para obtener los CERs y ponerlos en venta en el mercado del carbono.

- Mantener y fortalecer los negocios colaterales –publicidad, fibra óptica, peajes en ductería, asesorías a otros Sistemas de Transporte, entre otros- que representan mayores ingresos para Megabús S.A.

- Continuar adelantando alianzas con Universidades, Colciencias y otros Entes Gestores, entre otros, para el desarrollo de investigaciones tendientes a mejorar las condiciones del servicio y atención al usuario.

- Gestionar ante los alcaldes de los municipios del área metropolitana los convenios que permitan incrementar la demanda del Sistema y beneficiar la población objetivo (ediles, estudiantes y deportistas, entre otros).

- Reglamentar los instrumentos de la Ley del Plan de Desarrollo en la búsqueda de la sostenibilidad del Sistema con la generación de nuevos ingresos

E. Relación de archivos físicos y magnéticos

En CD hago entrega en medio magnético de los Anexos reseñados en el presente formato y en documento impreso los informes: de gestión 2013 y 2014, comisión de empalme 2012 – 2015 e informe Junta Directiva No. 01 de 2016

JORGE ALEXIS MEJÍA BERMÚDEZ
Funcionario que entrega

ALVARO BELTRÁN ÁLZATE
Funcionario que recibe